

Productbeschrijving Veiligheidscultuurmeting Integrale Veiligheid

Algemene beschrijving

Het periodiek uitvoeren van een veiligheidscultuurmeting per project om vast te stellen wat de actuele staat van veiligheidsbewustzijn en –cultuur is. Op basis hiervan een plan van aanpak/interventieprogramma opstellen op om het veiligheidsbewustzijn en –cultuur te verbeteren, zodat het gewenste proactieve niveau (niveau 4: “we werken aan problemen die we nog steeds vinden” kan worden gehaald en de veiligheidsprestaties van het project aantoonbaar wordt verbeterd.

Doelstelling

- Op projectniveau en Rijkswaterstaat-breed inzicht krijgen op welk niveau de veiligheidscultuur zich bevindt.
- Vergroten van het veiligheidsbewustzijn en –cultuur, zodat het gewenste proactieve niveau in 2018 kan worden gehaald.

Uitgangspunten

- Hanteren van het Kader Integrale Veiligheid in Projecten (KIViP).
- Algemene kennis van en ervaring met de veiligheidsdomeinen van Integrale Veiligheid (IV), zoals opgenomen in het KIViP.
- Kennis van en ervaring met cultuurveranderingen binnen complexe organisaties.
- Methodiek ‘Hearts and Minds¹’ en bijhorend sjabloon wordt toegepast voor een Veiligheidscultuurmeting.

Producteisen

- De Veiligheidscultuurmeting geeft, door middel van een rapportage, inzicht wat de actuele staat van veiligheidsbewustzijn en –cultuur is.
- De veiligheidscultuur wordt gemeten aan het begin van de contractuitvoering en vervolgens jaarlijks. De veiligheidscultuurmeting wordt bij voorkeur gezamenlijk en tweezijdig gehouden, Opdrachtgever plus Opdrachtnemer¹.
- Desgewenst een klankbordfunctie invullen voor Opdrachtnemer bij de organisatie of uitvoering van een veiligheidscultuurmeting door Opdrachtnemer.
- Plan van aanpak dat volgt uit de Veiligheidscultuurmeting bevat adequate maatregelen om het gewenste proactieve niveau te behalen.
- Plan van aanpak wordt goedgekeurd door Project Manager of Technisch Manager.
- De veiligheidscultuurmeting wordt jaarlijks gehouden. Op basis van de resultaten wordt het plan van aanpak 1x per jaar geactualiseerd.
- De leerervaringen betreffende het gebruik van de bij de uitgangspunten genoemde Rijkswaterstaat-documenten (het kader/handreiking/hulpmiddelen) dienen teruggekoppeld te worden naar het IPM-team en de Rijkswaterstaat-beheerder van de betreffende documenten. Er worden minimaal twee concrete verbeterpunten benoemd in deze terugkoppeling.

¹ Kader Integrale Veiligheid in Projecten, RWS, 3.0.1, 2016.